

## DSM AVA 11 mei 2012

### English summary

*We congratulated DSM with the first full year of implementation of the 5-year strategy DSM in Motion, driving focused growth. DSM shows not just a best practice in describing clearly the long-term strategy but has also shown over 2011 a strong financial performance.*

*It is now eleven years since the shareholders of DSM could decide on the external auditor. We urged the board to seriously look at this issue especially given the significant percentage of non-audit fees for Ernst & Young.*

*We voted in favour of all agenda items. All agenda items were approved by the AGM.*

### Aandeelhoudersvergadering DSM 11 mei 2012

|                      |  |
|----------------------|--|
| Datum AVA            | 11 mei 2012, 14.00 uur   |
| Locatie              | Hoofdkantoor DSM, Heerlen  |
| Woordvoeder Eumedion | Sylvia van Waveren, Robeco   |
| Opkomst              | 54%  |
| Spreek volmachten    | MN Services, Syntus Achmea Vermogensbeheer, Pfds voor de Grafische Bedrijven en Triodos Investment Management. |

### Agenda

---

|     |   |            |
|-----|---|------------|
| 1.  | Opening   |            |
| 2.  | Annual Report for 2011 by the Managing Board  |            |
| 3.  | Financial Statements for 2011   | Resolution |
| 4a. | Reserve policy and dividend policy  |            |
| 4b. | Adoption of the dividend for 2011   | Resolution |
| 5a. | Release from liability of the members of the Managing Board   | Resolution |
| 5b. | Release from liability of the members of the Supervisory Board  | Resolution |
| 6a. | Re-appointment of Mr. E. Kist as a member of the Supervisory Board  | Resolution |
| 6b. | Appointment of Mrs. V.F. Haynes as a member of the Supervisory Board  | Resolution |
| 6c. | Appointment of Mrs. E.T. Kennedy as a member of the Supervisory Board   | Resolution |
| 7.  | Remuneration of the Supervisory Board   | Resolution |
| 8a. | Extension of the period during which the Managing Board is authorized to issue ordinary shares  | Resolution |
| 8b. | Extension of the period during which the Managing Board is authorized to limit or exclude the preferential right when issuing ordinary shares | Resolution |
| 9.  | Authorization of the Managing Board to have the company purchase shares   | Resolution |
| 10. | Reduction of the issued capital by cancelling shares  | Resolution |
| 11. | Any other business  |            |
| 12. | Closure   |            |

---

## Spreektekst DSM, AVA 11 mei 2012

### Agendapunt 2: Verslag Raad van Bestuur

Meneer de voorzitter. Mijn naam is Sylvia van Waveren en ik ben werkzaam bij Robeco. Vandaag spreek ik mede namens MN Services, Syntrus Achmea Vermogensbeheer, Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven en Triodos Investment Management.

Allereerst complimenteren wij DSM met het eerste volledige jaar van de implementatie van de 5 jaars strategie DSM in Motion, driving focused growth. DSM laat hierbij niet alleen een best practice zien van het duidelijk beschrijven van de lange termijn strategie maar ook heeft DSM in 2011 een stevige financiële performance laten zien. Daarnaast is de handhaving van de nummer 1 positie in de Dow Jones Sustainability Sectorindex een bevestiging van het duurzaam leiderschap van DSM en dat zien wij graag.

Ik wil graag stil staan bij de issue rondom de externe auditor. Vorig jaar is dit punt ook door ons ingebracht en u beloofde dit serieus te overwegen. Het is namelijk nu al elf jaar geleden dat de aandeelhoudersvergadering van DSM zich heeft kunnen uitspreken over de externe auditor. Ik wil u met klem verzoeken om dit punt in de nabije toekomst als een vast agendapunt aan aandeelhouders voor te leggen, mede gegeven het aanzienlijk percentage non audit fees voor Ernst & Young (over 2011 ongeveer 28,8% wat heel dicht is bij de kritische grens van 30% die het Minfin. en de NBA voorstaan). Graag uw reactie op ons verzoek.

*Antwoord DSM: Het contract met de externe accountant loop in 2013 af en dit punt zal dan op de AVA ter stemming staan. DSM is evenwel niet van plan om het een vast terugkerend agendapunt te laten zijn, daarvoor is de lange termijn relatie met de accountant voor hen te belangrijk. Wat het punt van de non audit fees betreft, dit wordt zeker serieus genomen door de audit commissie en ook de CFO is hier alert op. Wetgeving hieromtrent is in de maak en DSM wacht dit verder af.*