

## Akzo Nobel AGM 23 April 2012

### English summary

*At their 2012 annual general shareholders the board of Akzo Nobel presented their annual results and introduced and explained some of their new products. During 2012 the company remained profitable in a difficult economic situation. The costs of production materials rose during the year while demand for products declined.*

*For Akzo this shareholders meeting was a special one, as its CEO, Hans Weijers, announced his departure a few days earlier. During the meeting Weijers was praised for the economic success the company enjoyed under his lead and the innovations he lead about. Notably, shareholders were very pleased about the sustainable character of the company and its products.*

*Shareholders at AGM were generally pleased with the annual results but had questions about corporate governance and sustainability topics. Other shareholders repeatedly asked for financial forecasts such as debt ratios. To these questions the board noted that predictions on the short term were not feasible in the current economic situation and that the company specifically focusses on the longer term.*

*Robeco expressed its worries about the continuity of the management and supervisory board, as this year a large number of new members were elected. We asked for a more stable schedule of appointments and reappointments. Additionally Robeco stated that we believe that one of the supervisory board members, Van den Brink, currently sits on too many boards. We believe that supervisory board members should have enough time for each company whose board they sit on. Recent legislation states that board members should not sit on more than 5 boards, counting chairmanships double. According to this law and corporate governance guidelines this nominee sits on too many boards. We voted against the reappointment of Mr. Van den Brink.*

*The boards noted that it would consider using a more stable election schedule, but did not share our views on the maximum number of committees per supervisory board member.*

## Aandeelhoudersvergadering Akzo Nobel 23 april 2012

Datum AVA	23 april 2012, 14.00 uur
Locatie	Hilton Hotel, Amsterdam
Woordvoeder Eumedion	Sylvia van Waveren, Robeco
Opkomst	63,14%
Volmacht om te spreken namens:	Syntrus Achmea, Mn Services

	<b>Agenda</b>	<b>Stem</b>
1	Opening	
2a.	Report of the Board of Management for the financial year 2011	
3a.	Adoption of the 2011 Financial Statements of the Company	Voor
3b.	Discussion on the dividend policy	
3c.	Allocation of profit and adoption of the dividend proposal	Voor
4a.	Discharge of the Board of Management	Voor
4b.	Discharge of the Supervisory Board	Voor
5a.	Appointment of Mr. A.C.M.A. Büchner and approval conditional share grant	Voor
5b.	Reappointment of Mr. L.E. Darner	Voor
5c.	Reappointment of Mr. K.R. Nichols	Voor
6a.	Appointment of Ms. S.M. Baldauf	Voor
6b.	Appointment of Mr B.J.M. Verwaayen	Voor
6c.	Reappointment of Mr. R.G.C. van den Brink	Tegen
6d.	Reappointment of Sir Peter B. Ellwood	Voor
7	Modernisation Articles of Association Akzo Nobel N.V.	Voor
8a.	Authorisation for the Board of Management to issue shares	Voor
8b.	Authorisation for the Board of Management to restrict or exclude the pre-emptive rights of shareholders	Voor
9	Authorisation for the Board of Management to acquire common shares in the Company	Voor
10	Any other business	

## **Spreektekst Akzo Nobel, AVA 23 april 2012**

Agendapunt 6 c. herbenoeming van de heer R.G.C. van den Brink

Er zijn veel veranderingen dit jaar op de agenda rondom de benoemingen: 3 (re) appointments in de MB (CEO en CFO) en 4 (re) appointments in de RvC. We doen een beroep op de RvC om te streven naar een meer gebalanceerd schema van benoemingen en herbenoemingen omdat dit een serieus risico voor de bedrijfscontinuïteit kan inhouden.

Daarnaast maken wij ons ernstig zorgen om de aandacht en tijd die met name de heer van den Brink heeft voor de taak waar hij voor staat. Wij kijken hierbij naar de nieuwe Wet bestuur en toezicht: Een persoon kan niet tot bestuurder of commissaris worden benoemd bij een "grote" rechtspersoon wanneer hij al een maximum aantal commissariaten vervult bij andere "grote" rechtspersonen (Het gaat hierbij om NV's, BV's en stichtingen die als "groot" worden gekwalificeerd in de zin van het jaarrekeningenrecht). De wet stelt de volgende beperkingen ten aanzien van het aantal commissariaten: Een commissariaat mag worden gecombineerd met maximaal 4 andere commissariaten bij andere grote rechtspersonen. Voorzitterschappen tellen daarbij dubbel. Het maximum totaal aantal commissariaten bedraagt 5.

U heeft ons laten weten dat naar het oordeel van de Raad van Commissarissen de heer Van den Brink een bijzonder betrokken en kundige commissaris is die een zeer belangrijke rol als voorzitter van de Audit Committee vervult. Daar twijfelen wij niet aan. Voorts zegt u dat zolang de wettelijke regeling nog niet van kracht is, er derhalve alle reden is om deze herbenoeming op de eigen merites te beoordelen.

Wij zijn echter van mening dat de wet is aangenomen en dat de datum van inwerkingtreding niet van belang is. Voorop staat voor ons dat het erg belangrijk is dat commissarissen voldoende aandacht en tijd kunnen geven aan de taak waar ze voor staan en een belangrijk criterium daarvoor is het aantal functies die zij vervullen. Die is bij de heer Van den Brink gewoonweg te veel met 8 mandaten. Vandaar onze tegen stem.

*Antwoord Akzo: De voorzitter van de raad van commissarissen zei dat ons voorstel over een evenwichtiger schema van benoemingen in overweging te nemen voor de volgende aandeelhoudersvergadering, maar deelde onze zorgen over de beschikbare tijd van de heer Brink niet.*